

Metaplan Werkstatt

Führen über Distanz

virtuelle Teams formen – Kooperation ermöglichen – wirksame Impulse setzen

von Donnerstag, **2. Juli 2020**, 12.00 Uhr
(Start mit gemeinsamen Sandwich-Lunch)
bis Freitag, **3. Juli 2020**, 16.00 Uhr im Farner-Lab, Zürich

Kosten: 1.750 CHF inkl. Verpflegung

mk:
wie funktioniert Kooperation,
wenn man sie nicht sieht?

cn:
und wo entstehen Konflikte?

mk:
welche Strukturen helfen?

mk:
... besser noch: welche nicht?

cn:
wie wird Vertrauen aufgebaut?

mk:
und wie viel will man kontrollieren?

jos:
homebase: was macht Ihr hier
eigentlich?

cn:
(...) schreibt gerade

Metaplan Werkstatt

Führen über Distanz

virtuelle Teams formen – Kooperation ermöglichen –
wirksame Impulse setzen

Wie führe ich Menschen und Teams, denen ich nicht regelmässig physisch begegne? Diese Frage war schon vorher virulent und hat mit dem Lockdown für viele nochmal an Aktualität gewonnen.

Aber Technologie ist nur eine Seite: Es macht für Organisationen durchaus einen Unterschied, wenn Ihre Akteure nach konkurrierenden Bezugsrahmen handeln. Sie müssen sowohl ihrer Präsenzumgebung als auch ihren virtuellen Arbeitszusammenhängen gerecht werden.

Es macht für Teams einen Unterschied, in welchem Masse, sie face-to-face interagieren können, wie kurze Dienstwege etabliert oder Konflikte ausgetragen werden.

Führungskräfte sollten sich Zeit nehmen:

- Analysetools kennenzulernen, um ihre Führungskonstellation zu durchdenken und systematisch Sollbruchstellen in remote Teams zu entdecken,
- das eigene Führungsanliegen nach vorn zu denken und konkrete Handlungsansätze zu entwickeln,
- zu prüfen, welche Erwartungen an über Distanz Führende gestellt werden und wie man durch kluge Strukturentscheidungen Orientierung geben kann,
- zu erarbeiten, wie man mikropolitisch klug über Distanz agiert: sowohl gegenüber den Akteuren im Team als auch gegenüber der „Homebase“-Organisation.

Die Werkstatt richtet sich an Führungskräfte, die Projekte, Teams oder Tochterorganisationen über Distanz steuern. Wir vermitteln organisationswissenschaftlich fundierte und praktisch erprobte Werkzeuge zur Analyse und zum Abwägen von Handlungsoptionen. Die Anwendung erfolgt unmittelbar auf die konkreten Führungsanliegen der Teilnehmerinnen und Teilnehmer.

Ansprechpartner*in für inhaltliche Fragen:

Cordula Rieger, rieger@farner.ch, 044 2672015

Carmen Lopera, carmenlopera@metaplan.com, +49 172 4501 447

Ines Vogel, inesvogel@metaplan.com, +49 172 5977 236

Ansprechpartnerin für Buchung und Organisation:

Uta Kohl, utakohl@metaplan.com, +494106 617 183